



# Enterprise Risk Management als Management-Tool

Webinar am 26. März 2026

# Was treibt mich seit 30 Jahren?

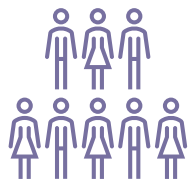
## Risikomanagement



Mathematische Modellierung des Risikos

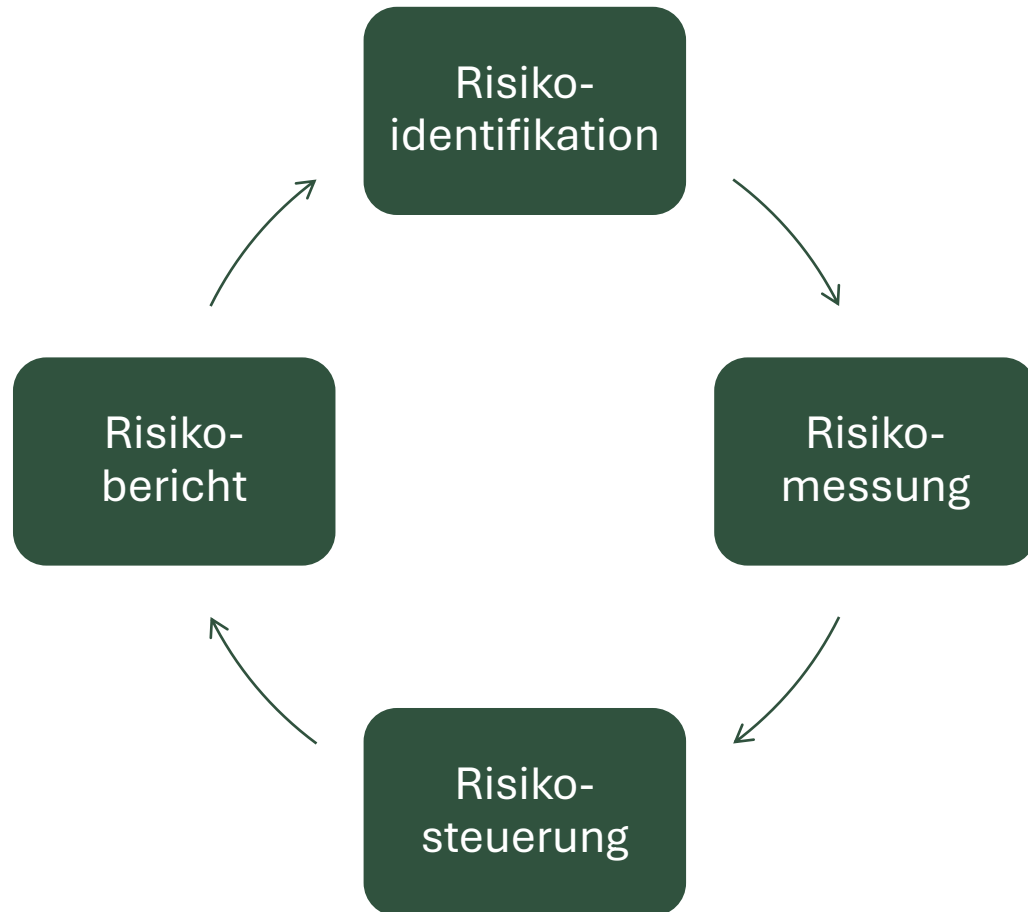


Risikomanagement in der Unternehmenssteuerung



Risikokultur und Risikobewusstsein

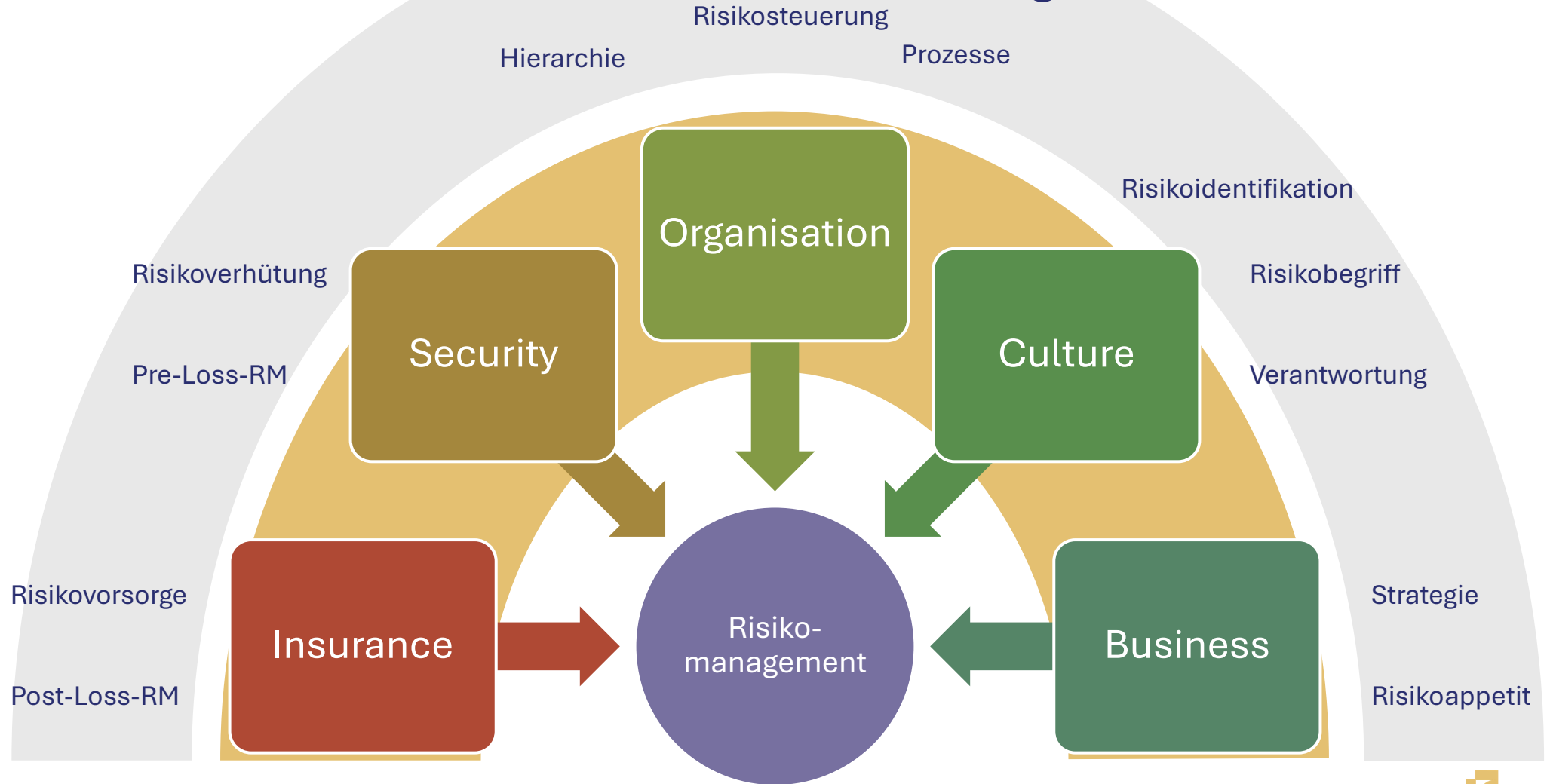
# Der klassische Risikomanagement-Prozess



Führt zu

- Mechanischer Verwaltung von „Risikolisten“ in irgendwelchen Datenbanken
- Statischen „risk maps“ mit wenig Aussagekraft über Impact auf Strategie
- Langweiligen Risikoberichten, die nicht gelesen werden und kaum eine Entscheidung beeinflussen

# Die fünf Dimensionen des Risikomanagement



# Dimension Insurance

## Funktion

- Post-Loss Risk Management
- Was kann man tun, wenn etwas passiert
  - Schaden
  - Fehler
  - Unerwartetes Ereignis

## Tools

- Versicherungen
- Kapital
- Verträge
- Regresse
- Service-level-Agreements
- Notfallpläne

# Dimension Security

## Funktion

- Pre-Loss Risk Management
- Wie kann ich Risiken vermeiden/verhindern
  - Arbeitsunfälle
  - Cyberrisiken
  - Fehler
  - Betrug

## Tools

- Arbeitssicherheit
- IT-Security
- Kontrollen
- Zugangsbeschränkungen
- Sicherheitstüren
- Brandschutz
- Gebäudekonstruktionen

# Dimension Organisation

## Funktion

- Abläufe müssen funktionieren
- Informationen müssen zeitgerecht transportiert werden
- Zuständigkeiten müssen klar sein

## Tools

- Prozesse
- Verantwortlichkeiten
- Berichte
- Meetings
- Dokumentation
- Kommunikation

# Dimension Culture

## Funktion

- Verantwortung muss übernommen werden
- Informationen müssen weitergegeben werden
- Prozesse müssen befolgt werden
- Abweichungen müssen wahrgenommen werden

## Tools

- Führungsverhalten
- Gesprächskultur
- Fehlerkultur
- Team-Building
- Schulung/Training
- Informationspolitik



# Dimension Business

## Funktion

- Was sind die Unternehmensziele
- Was ist die Value Proposition
- Was wollen wir erreichen
- Was ist die Strategie
- Wieviel Risiko wollen wir nehmen
- Welche Mittel setzen wir ein

## Tools

- Produktentwicklung
- Finanzierung
- Mittelbeschaffung
- Partnerschaften
- Kundenbeziehungen

# Unternehmensziele



# Elemente der Unternehmensstrategie

Kunden-  
qualität

Preise

Produkt-  
qualität

Finanzen

Personal

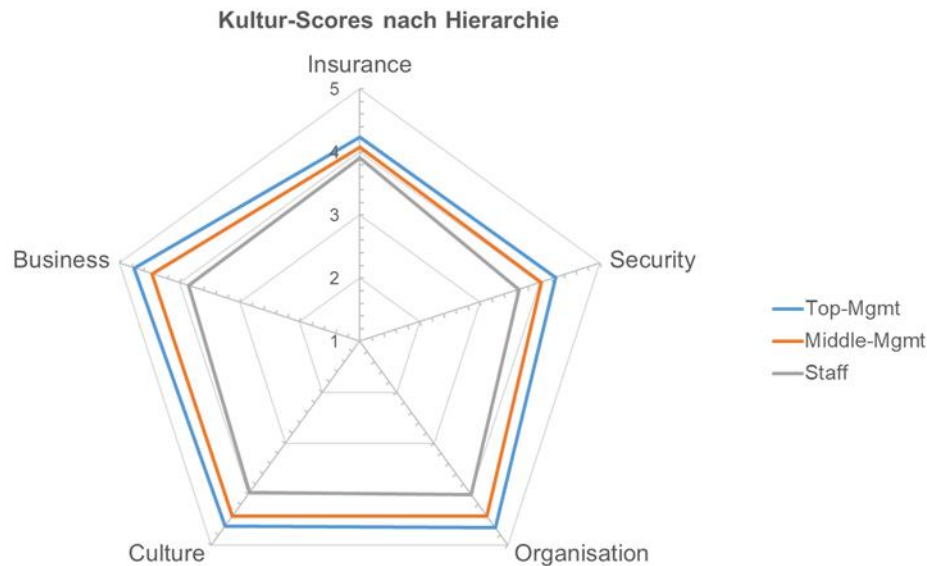
Technologie

# Strategy meets Risk Management

	Kunden-qualität	Preise	Produkt-qualität	Finanzen	Personal	Technologie
Insurance	Vertrags-klauseln	Nach-verrechnung	Haftpflcht	Kapital-bildung	Kooperation	Back-Up
Security	Angebot	Anpassungs-klauseln	Qualitäts-sicherung	Liquidität	Training	IT-Security
Organisation	Marketing/ Vertrieb	Pricing	Prüfverfahren	Controlling	Recruiting	Entwicklung
Culture	Vertrauen	Zuverlässig-keit	Präzision	Sorgfalt	Teambuilding	Think before you click
Business	Zielgruppen	Preismodelle	Fehlertoleranz	Kennzahlen	Kompetenz-profile	Technologie-standards

# ERM als Management-Tool: Die Qualität(= Effektivität) des Risikomanagements lässt sich messen

## Beispiel eines Scoring-Modells in einer Bank



Identifizieren von Stärken und Schwächen

Regelmäßiges Monitoring der Veränderungen

Konkrete Ansatzpunkte für Optimierung

Dokumentation für regulatorische Zwecke

# Meine Dienstleistungen im Bereich Risikomanagement

## Entwicklung, Review und Optimierung des Risikomanagements

- Risikoprozesse
- Risikokultur
- Risikodokumentation
- Risikoerfassung

## Bewertung / Analyse der Effektivität des Risikomanagements

- Umfrage
- MA-Workshops
- Detailanalyse
- Ergebnisbericht
- Handlungsempfehlungen

## Workshop / Schulungen zur Risikokultur

- 5 Dimensionen des Risikomanagements
- Steuerung der Risikokultur
- Optimierung des Risikomanagements
- ESG und Risikomanagement

## Entwicklung, Validierung und Optimierung einzelner Risikobewertungsmodelle

- Insurance Risk
- OpRisk
- Credit Risk
- Market Risk
- ESG
- Aggregation/Diversification

# Wobei und wie ich helfen kann?

## Tiefgreifende Bilanzanalyse

- Finanzdaten
- Umsatzdaten
- Kundendaten

## Abbildung des Geschäftsmodells

- Basierend auf Cash-Flows
- Abgeleitete GuV- und Bilanzeffekte

## Entwicklung und Analyse von Szenarien

- Unterstützung im Prozess der Szenariendifindung
- Durchrechnen der Szenarien
- Analyse der Szenarioergebnisse

Termin vereinbaren:

<https://calendly.com/profi-aktuar/abstimmungs-meeting>

Mag. Christoph Krischanitz

Profi-Aktuar Christoph Krischanitz Consulting GmbH

[christoph.krischanitz@profi-aktuar.at](mailto:christoph.krischanitz@profi-aktuar.at)

+43 664 111 3985

[www.profi-aktuar.at](http://www.profi-aktuar.at)

